

Séminaire

Décider à la lumière des sciences cognitives

9 sessions – de janvier à juillet 2014

de 19h00 à 22h30 (6 sessions) de 14h00 à 18h30 (3 sessions)
à l'École normale supérieure, 45 rue d'Ulm, Paris 5^{ème}

Que se passe-t-il en nous au moment où nous décidons ? De quelles illusions cognitives sommes-nous les victimes ? Quel crédit accorder à nos intuitions ? Quel rôle jouent les émotions dans nos vies professionnelles ? Quels processus gouvernent-ils nos décisions collectives ? Pouvons-nous faire confiance à autrui ?

À ces questions classiques, les sciences de la cognition apportent de nouvelles réponses : les ressources combinées des neurosciences, de la psychologie, de la théorie de l'évolution, de la linguistique jettent une lumière entièrement nouvelle sur la manière dont se forment nos pensées, nos affects et nos comportements.

Elles annoncent des transformations profondes de la vie des entreprises et de la société en général.

Ce séminaire propose à des dirigeants des secteurs public et privé de se familiariser avec quelques-uns des concepts-clés, des méthodes et des acquis de ces recherches qui rompent avec les conceptions traditionnelles de la psychologie et des sciences humaines.

Prendre conscience des biais qui affectent nos jugements, porter un regard mieux informé tant sur nous-mêmes que sur autrui, comprendre comment se construisent les consensus et naissent les désaccords – autant de sujets que ce séminaire abordera en jetant des ponts entre un corpus de connaissances scientifiques de haut niveau et nombre de situations et d'exemples concrets dont les participants saisiront aussitôt la pertinence au regard de leur pratique professionnelle.

Au fil de six séances de travail en soirée réparties sur un semestre, complétées par deux demi-journées de formation et d'une journée de synthèse, des dirigeantes et dirigeants venus de divers horizons (au nombre de quinze au maximum) auront une occasion unique de partager leurs expériences et de réfléchir ensemble aux perspectives inédites que les sciences cognitives ouvrent au management, dans des dimensions aussi essentielles que la communication, la coopération, la confiance, l'aptitude ou la résistance au changement, l'intelligence collective latente dans les organisations.

PROGRAMME

La liste définitive des intervenants est actuellement mise au point, comprenant notamment et sous réserve, **Jean Baragtin, Etienne Koechlin, Alberto Masala, Hugo Mercier, Olivier Morin, Mathias Pessiglione...** Ils sont tous membres de l'Institut pour l'étude de la cognition de l'Ecole normale supérieure ou en sont issus. Cet institut, fondé par le professeur Andler, a obtenu le label « Labex » et fait partie des 30 centres français, toutes disciplines confondues, à avoir obtenu la meilleure mention. Fondé en 2002, il est devenu en peu d'années l'un des principaux centres mondiaux dans le domaine émergent des sciences cognitives.

<p>13 FEV 14 19h00 – 22h30</p>	<p>UN ECLAIRAGE NOUVEAU – Daniel Andler – brève présentation des sciences cognitives, et un aperçu de l'étendue des implications pour les organisations ; échange approfondi avec les participants sur les questions qu'ils se posent.</p>
<p>6 MARS 14 19h00 – 22h30</p>	<p>LE CERVEAU ET L'ACTION, 1 – Que se passe-t-il dans notre cerveau lorsque nous agissons ? En quel sens décide-t-il pour nous ?</p>
<p>27 MARS 14 19h00 – 22h30</p>	<p>LE CERVEAU ET L'ACTION, 2 – Pourquoi faisons-nous ce que nous faisons, plutôt que ne rien faire ? Notre cerveau évalue, à notre insu, l'effort qui nous attend et les gratifications que nous espérons, et nous pousse, ou non, à passer à l'acte.</p>
<p>10 AVRIL 14 14h00 – 18h30</p>	<p><i>PREMIERE JOURNEE D'ETUDE</i> : LES PATHOLOGIES DE LA DECISION INDIVIDUELLE – À partir d'études de cas discutées en commun seront mises en évidence quelques illusions qui affectent nos raisonnements de façon systématique, même face aux problèmes les plus simples.</p>
<p>29 AVRIL 14 19h00 – 22h30</p>	<p>L'INEGALE PROPAGATION DES IDEES – Certaines idées, concepts, innovations « prennent », d'autres s'éteignent rapidement. Quels facteurs, individuels et collectifs, affectent-ils cette contagion, alimentée par la communication et les émotions ?</p>
<p>15 MAI 14 19h00 – 22h30</p>	<p>L'INTELLIGENCE INEXPLOITEE DES ORGANISATIONS – La délibération entre pairs n'est pas la seule manière de prendre des décisions, ni nécessairement la meilleure : il existe des phénomènes démontrés d'intelligence collective et de cognition distribuée, dont les entreprises, à l'âge de la société de l'information, doivent apprendre à tirer le meilleur parti.</p>
<p>5 JUIN 14 14h00 – 18h30</p>	<p><i>DEUXIEME JOURNEE D'ETUDE</i> : LES PATHOLOGIES DE LA DECISION COLLECTIVE – Toujours à partir d'études de cas discutées par les participants, on verra comment l'intelligence collective se fourvoie et conduit à des erreurs massives, qu'il est aussi facile de constater a posteriori que difficiles à éviter.</p>

<p>19 JUIN 14 19h00 – 22h30</p>	<p>PEUT-ON PREDIRE AUTRUI ? – Sur quelles bases catégorisons-nous les gens, collaborateurs, clients, partenaires, voisins de palier ? Leur caractère présumé nous permet-il de prédire leurs comportements ? Pouvons-nous développer une expertise dans ce domaine ?</p>
<p>8 JUIL 14 14h00 – 18h30</p>	<p><i>TROISIEME JOURNEE D'ETUDE ET SESSION DE CONCLUSION.</i> Le thème de la première partie de cette journée sera LA CONFIANCE. Sous la direction de Fabrice Clément, et toujours à partir d'études de cas, les participants s'interrogeront sur ce phénomène, aussi crucial qu'évanescent, de la confiance au sein d'une organisation ; comment et quand faire confiance aux autres, alors que les sciences cognitives montrent à quel point l'intuition peut nous tromper, et les processus décisionnels agir à notre insu ? Vers 17h, deux conférenciers prestigieux, Scott Atran et Stefana Broadbent, montreront, dans des domaines complémentaires, quelles perspectives profondément novatrices émergent de la convergence des sciences cognitives et de l'anthropologie.</p>

Le séminaire sera animé par le Professeur Daniel Andler et Elena Pasquinelli.

Daniel Andler, mathématicien de formation, est professeur de philosophie des sciences à Paris-Sorbonne où il dirige l'équipe d'accueil Rationalités contemporaines, et membre senior de l'Institut universitaire de France. Spécialisé dans les fondements des sciences cognitives, il travaille actuellement à l'interface entre ce domaine et les sciences sociales. Il a fondé en 2001 et dirigé le Département d'études cognitives (DEC) à l'École normale supérieure, récemment promu Labex *Institut d'études de la cognition (IEC)*.

Elena Pasquinelli, après une formation en rééducation neuro-motrice, a fait des études de philosophie à Pise, couronnées par une thèse en philosophie de la perception à l'EHESS. Elle est désormais spécialisée dans l'application des sciences cognitives à des domaines d'intérêt social, en premier lieu l'éducation et l'emploi des nouvelles technologies. Membre de l'Institut Jean-Nicod, elle travaille actuellement pour la Fondation La Main à la pâte de l'Académie des sciences.

* * * * *

Les sessions se tiendront à l'École normale supérieure, 45 rue d'Ulm, Paris 5^{ème}, soit de 19h00 à 22h30 (6 sessions), soit de 14h00 à 18h30).

Chaque rencontre comportera un exposé qui fera le point des connaissances sur le thème retenu et en situera la portée pour les organisations à travers de nombreux exemples ; puis autour d'un dîner informel en petit comité, de larges échanges et des partages d'expérience seront encouragés avec les scientifiques présents et entre les participants eux-mêmes.

La participation à l'ensemble du cycle, soit 6 sessions de trois heures et demi chacune et 3 sessions de quatre heures et demi chacune, est de **9.000 € HT**, soit 10.764€ TTC (TVA 19,6%) par personne.

Elle comprend les frais d'inscription et de documentation. **Le nombre de participants est limité à 15.**

Le règlement est à faire parvenir à **l'Institut de l'École normale supérieure (I-ENS), 45 rue d'Ulm, 75005 Paris.**

Pour toute information supplémentaire, contacter :
bernadette.gasparini@ens.fr ≈ tél : 01 46 33 67 14

L'Institut de l'École normale supérieure

L'Institut de l'École normale supérieure propose à des cadres dirigeants des secteurs privé et public de mettre en perspective leur pratique professionnelle et d'élargir le champ de leur réflexion lors de séries de rencontres avec des praticiens et des chercheurs de haut niveau.

C'est une association loi de 1901 dont les adhérents sont des groupes tels que EADS, France Telecom, La Caisse des Dépôts, LVMH, La Poste, Lagardère, L'Oréal, Safran, Microsoft, des banques comme BNP-Paribas, HSBC ou Lazard Frères, des sociétés d'investissement comme Euris.

On y rencontre des philosophes et des mathématiciens, des grands patrons et des hauts fonctionnaires, des ingénieurs et des historiens, des juristes et des politologues : regards et savoirs croisés, clés de compréhension se combinant, au fil des séminaires proposés, à l'expérience vécue des participants, qui sont généralement des cadres dirigeants et des hauts fonctionnaires chargés de gérer le présent mais aussi d'imaginer l'avenir de leurs organisations et de contribuer en préparer les grandes évolutions.

Ne visant aucunement à enseigner des techniques de management, l'Institut déploie son offre de formation dans les domaines où l'approfondissement de la réflexion et de la culture personnelles des dirigeants ne peut être dissocié du développement de leurs compétences professionnelles.

La conviction de ses animateurs est que l'apport des sciences et des humanités est plus que jamais essentiel pour préparer les décideurs à appréhender la complexité du monde qui vient.

* * * * *

Plus généralement, l'Institut de l'École normale supérieure a vocation à tisser des liens entre les entreprises et la recherche universitaire, particulièrement celle qui s'effectue au sein de son École. Le budget de L'Institut est alimenté par les cotisations de ses membres et par le paiement des prestations qu'il fournit. Ne recevant aucune subvention, il est parfaitement indépendant.

Président : Dominique D'Hinnin
Vice-présidents : Marc Mézard, directeur de l'École normale supérieure
Olivier Sorba
Trésorier : Jean-Michel Mangeot
Directeur : Pierre Cohen-Tanugi