



**I-ENS**

Institut de l'École normale supérieure

## **RÉUSSIR DANS LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE**

**(Mardi 27 et jeudi 29 juin 2017)**

**Séminaire de 2 journées à l'École normale supérieure – Paris 5<sup>ème</sup>**

**EN PARTENARIAT AVEC LA FONDATION DE L'ÉCOLOGIE POLITIQUE**



**FONDATION  
DE L'ÉCOLOGIE  
POLITIQUE**

Pour les décideurs, les crises écologiques actuelles sont un défi : leur évolution est de moins en moins linéaire et prévisible, tandis que leur impact est tout à la fois politique, social et économique, suscitant les excès jumeaux du déni et du catastrophisme. De la commune à l'Etat en passant par l'entreprise, les logiques de transition sont à l'œuvre et s'accélèrent, qui naviguent toutes entre simple adaptation et complet changement de paradigme productif.

Sur deux journées entières, ce séminaire de l'Institut de l'École normale supérieure fournira un panorama précis des crises écologiques et de leur impact, des scénarios solides de transition et des exemples de réussite, avec des universitaires, des élus et des acteurs de terrain. Elles mettront l'accent sur les nouveaux processus de pensée et d'action qu'implique la transition écologique.

## PROGRAMME DU MARDI 27 JUIN

### **9h30-11h : Par-delà le changement climatique, comprendre la crise écologique dans sa globalité**

L'écho médiatique des sommets internationaux sur le climat a trop souvent occulté la multiplicité des crises écologiques en cours, qui font système : effondrement de la biodiversité, pollution chimique et atmosphérique, épuisement des ressources. Saisir toutes les facettes du problème permet de dépasser la seule « adaptation » et de diversifier les actions de remédiation et d'anticipation.

*Pascal CANFIN, ancien journaliste, ancien député européen et ministre délégué au Développement, est directeur général de l'ONG WWF France.*

### **11h15-12h45 : Comment prendre le virage de l'écologie ?**

Quand bien même la loi s'applique à tous, dans le détail, les mesures à mettre en œuvre ne sont jamais les mêmes selon le secteur économique, la taille de l'entreprise ou de l'administration et son histoire. Pour les dirigeants désireux de prendre le virage de la transition écologique, il est donc précieux d'étudier des cas particuliers, de la multinationale à l'acteur émergent.

*Denis SIMONNEAU, directeur des relations européennes et internationales du groupe Engie, président du think tank Europanova.*

*En dialogue avec Mathieu RICHARD, président de Enercoop, société coopérative de production d'électricité, fournisseur français passant par un réseau de producteurs d'énergies renouvelables.*

### **14h-15h30 : Quelle finance pour la transition écologique ?**

Les nouveaux outils financiers sont souvent présentés comme les meilleures incitations données au marché pour un comportement écologiquement responsable. Le débat porte sur leur pertinence, leur efficacité et l'étendue de leur application.

*Anne-Catherine HUSSON-TRAORE, ancienne journaliste de télévision, directrice générale de Novethic, centre de recherches sur l'investissement responsable (filiale de la Caisse des Dépôts et Consignations), membre du Groupe d'experts de haut niveau sur la finance durable de l'Union Européenne.*

### **15h45-17h15 : Les scénarios citoyens de la transition écologique : l'exemple de l'agriculture**

L'importance des enjeux économiques, politiques et sociaux pèse trop souvent sur la fiabilité ou l'audace des scénarios de prospective écologique développés par les administrations publiques ou certaines entreprises privées. L'expertise associative, qui accompagne déjà nombre d'entreprises et de collectivités territoriales, offre une alternative de choix pour imaginer un avenir compatible avec les objectifs officiels du développement durable.

*Christian COUTURIER, ingénieur polytechnicien, directeur énergie du cabinet d'expertise associatif Solagro, co-auteur du rapport Afterres 2050 sur la transition agricole en France, président de l'association négaWatt.*  
*En dialogue avec Christiane LAMBERT, vice-présidente de la FNSEA.*

# PROGRAMME DU JEUDI 29 JUIN

## **9h30-11h : Jusqu'où peut-on assurer les crises écologiques ?**

Le changement climatique et plus généralement les crises écologiques ne se traduisent pas le plus souvent par des catastrophes mais par une hausse continue de l'occurrence de certains sinistres. La prospective menée par les assureurs permet un examen détaillé des risques encourus sur le sol français à l'horizon 2040.

*Arnaud CHNEIWEISS est ancien conseiller ministériel, ancien directeur général adjoint du groupe Matmut, délégué général de la Fédération française de l'Assurance, responsable des pôles assurances de dommages et de responsabilités, assurances de personnes, économie, études et statistiques.*

*En dialogue avec François-Xavier ALBOUY, Docteur en économie, créateur de la Revue Risques, Président de la Société Planet Garantie et Directeur de recherches de la Chaire Transitions Démographiques Transitions Economiques. Auteur de « Le Prix d'un Homme », Grasset (2016).*

## **11h15-12h45 : Anticiper les évolutions du droit de l'environnement européen**

Le droit de l'environnement des dernières décennies est essentiellement d'origine communautaire. Alors que l'Union subit une crise de légitimité sans précédent, quel bilan tirer de la réglementation environnementale et quels sont les chantiers législatifs en cours pour les dix prochaines années ?

*Claude TURMES, député européen luxembourgeois, vice-président du groupe Verts/ALE.*

*En dialogue avec Michel DERDEVET, secrétaire général de Enedis (ex-ERDF), enseignant à Sciences-Po et au Collège d'Europe de Bruges.*

## **14h-15h30 : D'où viennent les résistances et comment les lever ?**

Tout changement majeur dans les organisations entraîne des résistances. En France comme en Chine, la transition écologique, multifactorielle, peut se heurter à des obstacles institutionnels, politiques, à des positions acquises et des blocages psychologiques. Les identifier peut aider à faire évoluer le jeu d'acteurs nécessaire à une authentique transformation.

*Lucile SCHMID est ancienne sous directrice des ressources humaines du réseau international du ministère de l'économie et des finances, ancienne conseillère régionale, présidente de la Fondation de l'écologie politique (créée et reconnue d'utilité publique en 2012), co-présidente de la Green European Foundation.*

*En dialogue avec Jean-Paul MARECHAL, maître de conférences à l'Université Paris-Sud, auteur de « Chine/USA, le climat en jeu », Choiseul, 2011.*

\*\*\*\*\*

**Chaque rencontre se tiendra à l'amphithéâtre Hubert Curien, 62 bis rue Gay-Lussac, Paris 5<sup>ème</sup> – Déjeuner libre**

La participation aux 2 journées de séminaire, est de **990 € HT**, soit 1188 € TTC par personne.  
Elle comprend les frais d'inscription, d'organisation et de documentation.

**Le nombre de participants est limité à 45.**

Le règlement est à faire parvenir à l'**Institut de l'École normale supérieure (I-ENS),  
45 rue d'Ulm, ou 62 bis rue Gay Lussac - 75005 Paris.**

Pour toute information, contacter : [institut@ens.fr](mailto:institut@ens.fr) ≈ tél : 01 46 33 67 14 et 07 82 70 83 60

# L'Institut de l'École normale supérieure

*L'Institut de l'École normale supérieure propose à des cadres dirigeants des secteurs privé et public de mettre en perspective leur pratique professionnelle et d'élargir le champ de leur réflexion lors de séries de rencontres avec des praticiens et des chercheurs de haut niveau.*

*C'est une association loi de 1901 dont les adhérents sont des groupes tels que Airbus, La Caisse des Dépôts, LVMH, Lagardère, L'Oréal, des banques comme la Société générale ou Lazard Frères, des sociétés d'investissement comme Euris.*

*On y rencontre des philosophes et des mathématiciens, des hauts fonctionnaires, des ingénieurs et des historiens, des juristes et des politologues : regards et savoirs croisés, clés de compréhension se combinant, au fil des séminaires proposés, à l'expérience vécue des participants, qui sont généralement des cadres dirigeants chargés de gérer le présent mais aussi d'imaginer l'avenir de leurs organisations et de contribuer en préparant les grandes évolutions.*

*Ne visant aucunement à enseigner des techniques de management, l'Institut déploie son offre de formation dans les domaines où l'approfondissement de la réflexion et de la culture personnelles des dirigeants ne peut être dissocié du développement de leurs compétences professionnelles.*

*La conviction de ses animateurs est que l'apport des sciences et des humanités est plus que jamais essentiel pour préparer les décideurs à appréhender la complexité du monde qui vient.*

\* \* \* \* \*

*Plus généralement, l'Institut de l'École normale supérieure est une association, dont la vocation est de tisser des liens entre les entreprises et la recherche universitaire, particulièrement celle qui s'effectue au sein de son École. Le budget de L'Institut est alimenté par les cotisations de ses membres et par le paiement des prestations qu'il fournit. Ne recevant aucune subvention, il est parfaitement indépendant.*

Président : Dominique D'Hinnin  
Vice-présidents : Marc Mézard,  
directeur de l'École normale supérieure  
Olivier Sorba  
Trésorier : Jean Michel Mangeot  
Directeur : Pierre Cohen-Tanugi